

**GHID DE APLICARE
LA PROGRAMUL DE SPRIJIN PENTRU
AFACERI CONDUSE DE FEMEI
#SHELEADS**

I: CONTEXT:

În Republica Moldova, femeile antreprenoare joacă un rol tot mai important în economia țării, contribuind la diversificarea mediului de afaceri și la dezvoltarea economică. Cu toate acestea, ele se confruntă cu o serie de provocări și obstacole care le limitează accesul la oportunitățile de creștere și dezvoltare a afacerilor.

Femeile antreprenoare din Republica Moldova, în special cele din mediile social-vulnerabile, au acces redus la programele de formare profesională și dezvoltare personală. Majoritatea programelor de formare și educare pentru antreprenoriat sunt organizate în orașele mari, pe când în zonele rurale posibilitățile femeilor de a beneficia de astfel de resurse sunt mult mai restrânse.

O altă barieră de incluziune economică este dificultatea obținerii de granturi. Deși sunt disponibile fonduri, procesul de aplicare este adesea complicat și competitiv. Unele granturi sunt special concepute pentru a sprijini femeile în afaceri, însă gradul de conștientizare a acestor oportunități rămâne scăzut.

De asemenea, femeile antreprenoare se confruntă, deseori, cu obstacole în obținerea creditelor bancare, spre exemplu: cerințe stricte de garanție și evaluări de risc ridicat.

Accesul la rețelele de mentorat este esențial pentru dezvoltarea profesională a femeilor antreprenoare, însă multe dintre ele nu au posibilitatea de a colabora cu mentori experimentați. În prezent, deși există programe care facilitează conexiunea femeilor cu mentorii din diverse domenii, participarea acestora rămâne a fi redusă.

Programul de sprijin pentru afacerile conduse de femei [#SheLeads](#) este aliniat la viziunea globală a Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă, care promovează „O lume în care fiecare femeie și fată se bucură de egalitate de gen deplină și în care toate barierele legale, sociale și economice din calea emancipării lor au fost înlăturate” și urmărește eliminarea obstacolelor de incluziune economică cu care se confruntă femeile din Republica Moldova.

Programul de sprijin dedicat femeilor antreprenoare va cuprinde dezvoltarea abilităților personale, ghidarea pas cu pas până la aplicarea pentru programe de granturi și finanțări. Extinderea accesului la resursele financiare, combaterea stereotipurilor de gen și creșterea ofertelor de instruire și mentorat sunt pași esențiali pentru îmbunătățirea condițiilor de dezvoltare a antreprenoriatului feminin. Astfel, programul nu doar va sprijini femeile în afaceri, dar va avea și un impact pozitiv asupra economiei și societății, în ansamblu.

II: Informație succintă despre program

Programul de sprijin pentru afacerile conduse de femei [#SheLeads](#) este realizat de către **Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare (AFAD)**, în consorțiu cu **Global Business Acces**, în cadrul proiectului „**EVOLVE4GE - Accelerarea egalității de gen, asigurând abilitarea femeilor prin oportunități economice, combaterea violenței și guvernare sensibilă la gen**”, finanțat de **Uniunea Europeană** și implementat de **UN Women Moldova**

Programul are drept scop facilitarea dezvoltării afacerilor prin consolidarea capacităților antreprenoriale, extinderea rețelelor de afaceri, oferirea de mentorat personalizat și acces la diverse programe de finanțare, atât de stat, cât și private. Acest sprijin este esențial pentru ca femeile antreprenoare să își dezvolte afacerile și să își valorifice pe deplin potențialul de creștere.

Un element important al acestui program este reziliența financiară, care reflectă capacitatea unei afaceri de a face față și de a se adapta rapid la schimbările economice neprevăzute, menținându-și stabilitatea operațională și continuitatea activității. Aceasta implică o gestionare eficientă a resurselor financiare, acces la surse diversificate de finanțare și o planificare strategică bine definită, care să permită o adaptare rapidă la noile circumstanțe.

În contextul afacerilor conduse de femei, reziliența financiară înseamnă nu doar o gestionare eficientă a resurselor, ci și acces la resursele necesare pentru a susține și extinde afacerea. Diversificarea veniturilor, dezvoltarea unor rezerve financiare și optimizarea costurilor sunt factori esențiali care contribuie la

flexibilitatea și capacitatea afacerii de a valorifica noi oportunități, chiar și în perioade de dificultate economică. Pe lângă aceste elemente, programul subliniază importanța dezvoltării soft skills-urilor, cum ar fi: comunicarea eficientă, leadershipul și managementul timpului, care joacă un rol crucial în succesul unei afaceri. În plus, creșterea încrederii în sine le oferă femeilor antreprenoare resurse emoționale puternice pentru a face față provocărilor și a naviga cu încredere în mediul de afaceri. Astfel, acest program vine în sprijinul femeilor antreprenoare pentru a-și dezvolta și consolida afacerile, indiferent de provocările economice.

Programul de sprijin pentru afacerile conduse de femei [#SheLeads](#) oferă un pachet complet de instruire și mentorat dedicat femeilor antreprenoare, fie că acestea au deja o companie înregistrată sau urmează să o înregistreze.

Programul include 2 componente de bază:

1. Componenta de instruire:

- dezvoltarea abilităților personale și antreprenoriale - program de instruire cu o durată de 10 zile, desfășurat cu prezență fizică;
- planificarea afacerii și strategiile de dezvoltare - curs intensiv de 10 zile, organizat în format hibrid (fizic și online);
- elaborarea strategiilor de dezvoltare și investiții - sesiuni de 5 zile, în format hibrid.

2. Componenta de expertiză și mentorat:

Fiecare participantă va beneficia de consultanță individuală pentru adaptarea strategiilor de creștere și investiții la specificul afacerii sale. De asemenea, programul include sprijin pentru pregătirea dosarelor de aplicare la programele de granturi oferite atât de partenerii UN Women Moldova, cât și de alte instituții de finanțare.

În cadrul acestui program, vor fi selectate cel puțin 30 de afaceri conduse de femei antreprenoare, care vor beneficia de toate componentele menționate.

Femeile care au deja o afacere înregistrată sau sunt în proces de înregistrare și îndeplinesc criteriile de eligibilitate sunt invitate să participe la concurs. Candidatele selectate vor beneficia de suport prin instruire, ghidare pas cu pas pentru dezvoltarea afacerii, alături de mentori și experți, până la accesarea surselor financiare necesare pentru creștere. Programul se va desfășura pe o perioadă de 12 luni.

III: Scopul și obiectivele Programului:

Scopul acestui Program este de a oferi asistență complexă femeilor antreprenoare (asistență tehnică în dezvoltarea capacităților, mentorat și ghidare), pentru a consolida reziliența financiară și dezvoltarea afacerilor pe care le administrează, astfel încât acestea să devină durabile și rezistente la schimbările economice. Programul urmărește crearea unui cadru de sprijin cuprinzător pentru întreprinderile conduse de femei prin accesul extins la produse și servicii financiare, consolidarea capacităților, crearea de rețele și facilitarea mentoratului, contribuind, astfel, la atingerea următoarelor obiective:

1. **Creșterea competitivității** întreprinderilor conduse de femei prin îmbunătățirea cunoștințelor în domeniul managementului operațional, al planificării strategice și al inovației.
2. **Stimularea creșterii economice sustenabile** în comunitățile locale prin încurajarea femeilor antreprenoare să investească în proiecte de afaceri care creează locuri de muncă și susțin dezvoltarea comunității.
3. **Dezvoltarea accesului la finanțare** prin facilitarea colaborării cu instituțiile financiare și programele de finanțare, pentru a stimula investițiile și dezvoltarea afacerilor în diverse sectoare.
4. **Extinderea rețelelor de afaceri** și crearea de conexiuni între femeile antreprenoare și experți, mentori, organizații de sprijin și alți actori economici relevanți.
5. **Promovarea unei economii incluzive** și sprijinirea diversificării sectorului antreprenorial prin susținerea întreprinderilor conduse de femei, în special în zonele rurale și în comunitățile vulnerabile.

Beneficiarele Programului de sprijin #SheLeads vor fi selectate prin concurs și vor beneficia de asistență pentru dezvoltarea competențelor manageriale, elaborarea strategiilor de creștere a afacerilor și sprijin în accesarea programelor de finanțare.

IV: Zone eligibile de proveniență a afacerilor:

În cadrul programului, sunt eligibile pentru participare femeile antreprenoare din Republica Moldova, prioritate vor avea afacerile conduse de femeile din zonele rurale (*zona rurală fiind considerată orice regiune cu excepția mun. Chișinău, Bălți și Cahul*).

V: Criterii de eligibilitate:

Pentru a participa la program, sunt eligibile următoarele categorii de femei antreprenoare:

- **Femeile antreprenoare care conduc o afacere înregistrată conform legislației în vigoare** și dețin cel puțin 51% din capitalul social. De asemenea, valoarea activelor imobilizate a companiei nu trebuie să depășească 5 milioane MDL, iar veniturile din vânzări - până la 3 milioane MDL anual, în ultimii 3 ani.
- **Femeile antreprenoare care încă nu au înregistrat afacerea.** Această categorie include femeile care au o idee de afacere și intenționează să înregistreze o companie în termen de maximum 3 luni de la începerea programului de instruire, în cadrul proiectului #SheLeads.

Aceste criterii sunt esențiale pentru a asigura un acces echitabil la sprijinul oferit de program. În acest sens, au prioritate afacerile aflate în faze incipiente sau care necesită sprijin pentru dezvoltare și extindere.

VI: Termeni și modul de aplicare:

Formularele pot fi depuse până pe **27.11.2024, ora 00:00**.

Formularul de aplicare poate fi completat în limba română sau în limba rusă, online, accesând <https://afad.md/sheleads/>

Pentru consultații privind completarea formularelor, ne puteți contacta la numărul de telefon: 079999834 sau prin e-mail, la adresa: info@afad.md

VII: Criterii de evaluare și selectare:

Formulare de aplicare care vor fi acceptate vor fi selectate conform următoarelor criterii de evaluare:

#	Criteriu	Punctaj maxim
1.	Argumentarea necesității dezvoltării întreprinderii sau demonstrarea viabilității ideii de afaceri	20
2.	Obiectivele de dezvoltare propuse sunt realiste, măsurabile și realizabile	25
3.	Produsele și serviciile sunt solicitate pe piață	20
4.	Relevanța și impactul social al afacerii existente sau care urmează a fi inițiată	20
5.	Femeia antreprenoare este din zona rurală/ aparține unei minorități etnice/persoană cu grad de dizabilitate etc. (conform documentelor care certifică aceste informații)	15
TOTAL		100

***Formularele care nu vor fi completate integral nu vor fi luate în considerare.

VIII: Procesul de selectare a beneficiarelor

Procesul de selecție a femeilor antreprenoare se va efectua în baza formularelor expediate și înregistrate online la adresa info@afad.md. Evaluarea acestora va fi efectuată de către comitetul de evaluare conform criteriilor de evaluare și selectare enumerate anterior. Membrii comitetului de evaluare își rezervă dreptul de a solicita informații suplimentare cu privire la persoanele care au depus formularele de aplicare, în caz de necesitate.

Procesul de selecție va fi transparent, profesionist și imparțial, având drept scop susținerea întreprinderilor cu cele mai mari șanse de dezvoltare și continuitate. Aceste afaceri vor avea un efect multiplicator, contribuind la crearea de noi locuri de muncă și la stimularea economiei locale.

În rezultatul evaluării, vor fi selectate cel puțin 30 de femei antreprenoare care administrează deja o afacere sau intenționează să lanseze una și care au obținut cel mai mare punctaj.

IX: Semnarea declarațiilor de către beneficiarele selectate

După aprobarea listei de beneficiare selectate în proiect, acestea vor semna o declarație pe propria răspundere prin care își vor asuma următoarele obligații:

- să participe la toate activitățile organizate de AFAD și GBA în cadrul programului, atât pentru componenta 1, cât și pentru componenta 2;
- să înregistreze afacerea în termen de 3 luni de la începutul programului de instruire, conform legislației în vigoare (pentru femeile antreprenoare care nu au încă afacerea înregistrată);
- să furnizeze documentele necesare privind compania pe care o administrează;
- să ofere acordul de fotografiere, utilizare a imaginii foto și video și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal, care vor fi utilizate exclusiv în cadrul acestui proiect.